

# CIO Challenges: Teknologi, transformation og ledelse der flytter forretningen

25. november - Carlsberg Museum, Valby

---

- 08:30 - 08:55 **Registrering og morgenmad**
- 08:55 - 09:00 **Velkomst**  
Lars Jacobsen, Chefredaktør og moderator, Computerworld
- 09:00 - 09:30 **Videnskab i stor skala: Sådan driver Zealand Pharma sin digitale, data- og it-transformation**  
Ludovic Tranholm Otterbein, VP, Head of IT. Nomineret til Årets CIO 2025, Zealand Pharma
- 09:30 - 09:45 **Hvordan ser en AI-first organisation i virkeligheden ud?**  
Berit Dommerby Clausager, Business Executive, Head of Transformation Services, Sofigate
- 09:45 - 10:05 **Rundbordsdiskussion**
- 10:05 - 10:35 **Netværkspause**
- 10:35 - 11:05 **IT i front for forretningen: Sådan har Claus Birkholm skabt et nyt IT setup, der understøtter NIRAS' vækststrategi og opkøb, AI-rejse og brugercentreret service**  
Claus Birkholm, CIO, VP. Årets CIO 2025, Niras
- 11:05 - 11:20 **Fra pilot til eksekvering – tre nøgler til digital resiliens i praksis**  
Simon Aisen, Partner, Immeo
- 11:20 - 11:40 **Rundbordsdiskussion**
- 11:40 - 12:40 **Frokost**
- 12:40 - 13:10 **Modernisering af LB Forsikrings it-setup – ingen legacy, og fokus på standardisering, cloud og strategisk forretningsunderstøttelse**  
Heidi Marie Torm, CIO, Nomineret til Årets CIO 2025, LB Forsikring
- 13:10 - 13:25 **Cybersikkerhed i en ny virkelighed: Fra trussel til resiliens**  
Jacob Herbst, Director of Strategic Cybersecurity and Policy, Conscia Danmark
- 13:25 - 13:45 **Rundbordsdiskussion**
- 13:45 - 14:15 **Netværkspause**
- 14:15 - 14:45 **Digital Transformation med fokus på ERP, cloud og datadrevne indsigter**  
Carina Harders, CIO, Nomineret til Årets CIO 2025, Lantmännen Unibake
- 14:45 - 15:00 **87/13/3: Nøglen til et succesfuldt Cloud ERP – Hold fokus dér, hvor det skaber værdi**  
Thorben Hald, Principal Expert, NTT DATA Business Solutions
- 15:00 - 15:20 **Rundbordsdiskussion**
- 15:20 - 15:35 **Tak for i dag - og networking**

## 08:30 - 08:55: Registrering og morgenmad

## 08:55 - 09:00: Velkomst



**Lars Jacobsen**  
Chefredaktør og moderator  
Computerworld

## 09:00 - 09:30: Videnskab i stor skala: Sådan driver Zealand Pharma sin digitale, data- og it-transformation



**Ludovic Tranholm Otterbein**  
VP, Head of IT. Nomineret til Årets CIO 2025  
Zealand Pharma / Keynote

*Ludovic Tranholm Otterbein introducerer os til de fire trin i Zealand Pharmas playbook: fundament, cyberresiliens, partnerskaber samt skalering af data og AI. Han deler, hvordan man skaber en organisation, der er gearret til intensiv skalering og har de rette kompetencer til at drive transformationen. Han fortæller ligeledes, hvordan man gør sikkerhed til virksomhedssport, og hvorfor det har betydning i hvilken rækkefølge, man sætter sine initiativer i gang.*

*Ludovic giver konkrete, taktiske råd til at navigere i transformationer i voksende organisationer, der opererer på regulerede markeder.*

## 09:30 - 09:45: Hvordan ser en AI-first organisation i virkeligheden ud?



**Berit Dommerby Clausager**  
Business Executive, Head of Transformation Services  
Sofigate / Partner

*AI er i gang med at omskrive spillereglerne for forretning. Ikke om fem år – men lige nu. Nye beslutningsmønstre, nye roller og nye krav til, hvordan vi leder mennesker og teknologi i fællesskab.*

*Men hvilke virksomheder lykkes allerede?  
Og hvad gør de anderledes end alle andre?*

*Sofigate har interviewet nordiske beslutningstagere om deres erfaringer med AI. Både succeserne og faldgruberne. Resultatet er et ærligt billede af, hvor langt nordiske organisationer egentlig er, hvilke kompetencer der skaber momentum, og hvor ledelserne halter efter.*

*Få de vigtigste indsigter fra den helt nye nordiske undersøgelse om AI-adoption og organisations-transformation og få konkrete pejlemærker, der kan hjælpe din organisation med at tage springet fra pilotprojekter til reel forandring.*

## 09:45 - 10:05: Rundbordsdiskussion

## 10:05 - 10:35: Netværkspause

## 10:35 - 11:05: IT i front for forretningen: Sådan har Claus Birkholm skabt et nyt IT setup, der understøtter NIRAS' vækststrategi og opkøb, AI-rejse og brugercentreret service



**Claus Birkholm**  
CIO, VP. Årets CIO 2025  
Niras / Keynote

*Claus har med sit Global-IT team udviklet løsninger, som sikrer hurtig onboarding og effektivisering af Shared Services – samtidig med, at en kultur præget af imødekommende service har bevaret en høj brugertilfredshed.*

*Claus har også satset tidligt og ambitiøst på generativ AI, hvor investeringer i træning, brugsscenerier og AI-netværk har øget anvendelsen bredt i organisationen.*

## 11:05 - 11:20: Fra pilot til eksekvering – tre nøgler til digital resiliens i praksis



**Simon Aisen**  
Partner  
Immeo / Partner

*Mange CIO'er står et sted, hvor AI, data og innovation fylder i organisationen – men hvor det er svært at få det til at hænge sammen og skabe varig forandring.*

*Simon Aisen, partner i Immeo, arbejder tæt med danske CIO'er på tværs af brancher og har de seneste måneder interviewet en række af dem om, hvad der reelt gør forskellen. I dette oplæg deler han tre gennemgående kendetegn ved de CIO'er, der lykkes med at tage teknologien fra pilot til reel værdi.*

*Få inspiration til, hvordan du som CIO kan skabe reel forandring – fra strategi til drift. Oplægget samler trådene op efter NIRAS' fortælling og lægger op til rundbordsdiskussioner om, hvordan CIO'en bliver den, der får det til at ske i praksis.*

## 11:20 - 11:40: Rundbordsdiskussion

## 11:40 - 12:40: Frokost

## 12:40 - 13:10: Modernisering af LB Forsikrings it-setup – ingen legacy, og fokus på standardisering, cloud og strategisk forretningsunderstøttelse



**Heidi Marie Torm**  
CIO, Nomineret til Årets CIO 2025  
LB Forsikring / Keynote

*Heidi Torm har sikret, at IT leverer på LB's forretningsstrategi og har samtidig truffet modige teknologivalg, der har positioneret virksomheden med en af branchens mest moderne og omkostningseffektive it-platforme.*

## 13:10 - 13:25: Cybersikkerhed i en ny virkelighed: Fra trussel til resiliens



**Jacob Herbst**  
Director of Strategic Cybersecurity and Policy  
Conscia Danmark / Partner

*Cybertruslen vokser eksplosivt – både i kompleksitet og konsekvens. Cyberangreb rammer ikke kun it-systemerne, men hele forretningen, og kravene til bl.a. sikkerhedsarkitektur er under hastig forandring. I dette korte indlæg får du bl.a. bud på:*

- Hvad er truslen og hvorfor er den traditionelle tilgang ikke længere nok?
- Hvad er de nye krav til bl.a. arkitektur, segmentering, overvågning og Incident response?
- Hvordan skal CIO og ledelsen samarbejde for at skabe resiliens?

*Fokus er på praktiske greb og strategiske prioriteringer, der gør organisationen i stand til at håndtere den voksende trussel.*

## 13:25 - 13:45: Rundbordsdiskussion

## 13:45 - 14:15: Netværkspause

## 14:15 - 14:45: Digital Transformation med fokus på ERP, cloud og datadrevne indsigter



**Carina Harders**  
CIO, Nomineret til Årets CIO 2025  
Lantmännen Unibake / Keynote

*Carina har hos Lantmännen Unibake realiseret store forandringer ved at etablere en vision om at blive verdens mest teknologisk drevne bagerirksomhed. Transformationen har omfattet migrering til cloud, opbygning af en global dataplatform og accelerering af ERP-programmet. Carina har lagt vægt på talentudvikling og skabelse af højtydende teams, som skal sikre teknologisk kompetenceløft i hele organisationen.*

## **14:45 - 15:00: 87/13/3: Nøglen til et succesfuldt Cloud ERP – Hold fokus dér, hvor det skaber værdi**



**Thorben Hald**  
Principal Expert  
NTT DATA Business Solutions / Partner

*I et cloud ERP-projekt handler succes om at omfavne de standardprocesser (87%), der giver fart, stabilitet og enkelhed. Samtidig skal de industrispecifikke behov (13%) sikre, at løsningen taler naturligt ind i branchens praksis. På toppen er de differentierende kapabiliteter (3) som giver virksomheden sin unikke edge – og de skal beskyttes og prioriteres strategisk. Når man arbejder efter 87/13/3-modellen, undgår man overtilpasninger, styrker virksomhedens fremtidige fleksibilitet og sikrer en løsning, der skalerer med forretningen.*

## **15:00 - 15:20: Rundbordsdiskussion**

## **15:20 - 15:35: Tak for i dag - og networking**