Ledelse og AI: Sådan transformerer teknologien lederskabet

2. oktober - Kosmopol, København

08:30 - 09:00	**Registrering og morgenmad**
09:00 - 09:05	**Velkomst** Lars Jacobsen, Chefredaktør og moderator, Computerworld
09:05 - 09:35	**Ledelse og AI i Norlys** William Irving, Chief Data & Analytics Officer, Norlys
09:40 - 10:05	**Tredje bølge af AI som drivkraft for disruption: Hvordan går man fra eksperimenter til 10x impact?** Niina Uusi-Autti, CCO, Sofigate Viet Pham, CTO, Business Technology & Transformation, Sofigate
10:05 - 10:20	**Erfaringsudveksling og debat ved bordene**
10:20 - 10:50	**Pause**
10:50 - 11:15	**Ledelse i en AI-tid: Fra teknologi til transformation** Benjamin Munk, CEO & Founder, Munk AI Helene Riis Lindholm, COO & Partner, Munk AI
11:20 - 11:50	**Et ledelsesdilemma: Er gabet mellem virksomhedernes modenhed og medarbejdernes kompetencer og forventninger for stort?** Per Østergaard Jacobsen, Direktør og ekstern lektor, Efficiens.nu og CBS
11:50 - 12:05	**Erfaringsudveksling og debat ved bordene**
12:05 - 13:00	**Frokost**
13:00 - 13:30	**Skal IT have en central rolle i at lede forretningen igennem transformationsrejsen?** Janne Scott, Vice president, GN Digital Transformation, GN Group Bastian Grubbe, Digital Transformation Director, GN Group
13:35 - 14:05	**AI er ikke magi - det kræver lederskab** Jan Topp, CIO, Semco Maritime
14:05 - 14:10	**Opsummering og tak for idag**

08:30 - 09:00: Registrering og morgenmad

09:00 - 09:05: Velkomst



Lars Jacobsen
Chefredaktør og moderator
Computerworld

09:05 - 09:35: Ledelse og AI i Norlys



William Irving
Chief Data & Analytics Officer
Norlys / Keynote

Hvad sker der når AI og bagvedliggende teknologier transformerer arbejdsprocesser og strukturer, og hvad kræver det af ledelse/forandringsledelse og organisatorisk udvikling?

09:40 - 10:05: Tredje bølge af AI som drivkraft for disruption: Hvordan går man fra eksperimenter til 10x impact?



Niina Uusi-Autti
CCO
Sofigate / Partner



Viet Pham
CTO, Business Technology & Transformation
Sofigate / Partner

Alt for mange virksomheder sidder fast i endeløse pilotprojekter — de tester AI i siloer uden nogensinde at opnå skalerbar effekt. Det egentlige potentiale ligger et andet sted: i nytænkte arbejdsgange, nye forretningsmodeller og AI-agenter placeret i selve forretningens kerne.

Spørgsmålet er derfor: Hvordan bevæger vi os fra isolerede eksperimenter til succes på tværs af hele organisationen? Hvordan forener vi store ambitioner med evnen til reelt at transformere både forretningen og organisationens kompetencer?

Dette indlæg holdes på engelsk

10:05 - 10:20: Erfaringsudveksling og debat ved bordene

10:20 - 10:50: Pause

10:50 - 11:15: Ledelse i en AI-tid: Fra teknologi til transformation



Benjamin Munk
CEO & Founder
Munk AI / Partner



Helene Riis Lindholm
COO & Partner
Munk AI / Partner

Hvordan kan ledere bruge kunstig intelligens som katalysator for forandring? Og hvordan skaber man de rette rammer, så AI forankres i organisationen og understøtter den strategiske retning?
Med udgangspunkt i Munk AI's erfaringer viser vi, hvordan succesfulde AI-projekter opstår, når teknologisk potentiale kobles med ledelsesmæssigt mod og menneskelig forankring. Vi deler konkrete eksempler på løsninger, der har skabt reel værdi, samt indsigter i de udfordringer, der ofte opstår, når vision skal omsættes til praksis.
Målet er at give inspiration og værktøjer til, hvordan ledere kan bruge AI som et stærkt redskab i deres transformationsarbejde, så forandring ikke bliver drevet af teknologi alene, men af mennesker, strategi og ledelse i samspil med teknologien.

11:20 - 11:50: Et ledelsesdilemma: Er gabet mellem virksomhedernes modenhed og medarbejdernes kompetencer og forventninger for stort?



Per Østergaard Jacobsen
Direktør og ekstern lektor
Efficiens.nu og CBS / Keynote

Mange virksomheder tøver lidt med at have en strategisk tilgang til AI. Modsat er medarbejderne parate. Det giver udfordinger. Hvad er de største barriere? Hvor ligger faren i AI? Sker udviklingen alene baseret på ny teknologi og/eller via et nyt mindset?

11:50 - 12:05: Erfaringsudveksling og debat ved bordene

12:05 - 13:00: Frokost

13:00 - 13:30: Skal IT have en central rolle i at lede forretningen igennem transformationsrejsen?



Janne Scott
Vice president, GN Digital Transformation
GN Group / Keynote



Bastian Grubbe
Digital Transformation Director
GN Group / Keynote

Et centralt tema i oplægget er, hvilken rolle IT skal spille i at lede forretningen gennem den digitale transformationsrejse. Skal IT være en drivkraft – og hvad kræver det i så fald af både IT-organisationen og topledelsen? Fokus er ikke på teknologi i sig selv, men på den organisatoriske forståelse af, hvor gennemgribende transformationen er, og hvordan den forandrer både struktur, kultur og samarbejde på tværs af virksomheden.

13:35 - 14:05: AI er ikke magi - det kræver lederskab



Jan Topp
CIO
Semco Maritime / Keynote

AI skaber nye muligheder for at forbedre og gentænke forretningsprocesser – ikke som en magisk løsning, men som et værktøj, der skal indgå naturligt i en bredere digital transformationsrejse.

Men erfaringen viser, at succesfuld implementering af AI handler langt mindre om teknologi og langt mere om mennesker, processer og forandringsledelse.

I dette oplæg stiller Jan Topp skarpt på, hvordan ledere skaber forandring med AI som løftestang – og hvorfor det ofte er organisationskulturen, arbejdsgange og de tværgående processer, der afgør, om gevinsterne bliver realiseret.

Jan Topp deler konkrete erfaringer fra arbejdet med at få AI ud af innovationsafdelingen og ud i forretningen – som et praktisk, værdiskabende element i hverdagen.

14:05 - 14:10: Opsummering og tak for idag